

Administración de Proyectos de Software en base a la metodología del PMI y contexto de CMM

Objetivo

- Dotar a los participantes de una metodología de Planeación de proyectos, acorde a los lineamientos del PMI y en el contexto de CMM
- Que contemple principalmente alcance, tiempo y costo
- Conocer los procedimientos de Planeación de Proyectos para su empresa

Alcance

- Es un curso de Administración de Proyectos con enfoque cualitativo, o sea que no veremos formalmente aspectos cuantitativos (métricas).
- Tendrá énfasis en las áreas de alcance, tiempo y costo, que son las fundamentales.
- Se presentará un caso práctico a lo largo del curso.
- Es un curso de tipo taller, con ejercicios.

Dirigido a:

Ejecutivos encargados de la planeación, programación, supervisión y ejecución de proyectos.

Contenido

- Conceptos Básicos para la Administración de Proyectos
- ¿Cuáles son los estudios preliminares para llevar a cabo un proyecto?
- Administración del Alcance del proyecto
 - Hoja de Conceptos
 - Declaración del Alcance
 - Definición del WBS
- Administración del Tiempo del Proyecto
 - Definición de Actividades
 - Estimación de la Duración
 - Secuencia de Actividades
 - Desarrollo de la red del Plan del Proyecto por medio de Ruta Crítica (CPM), Pert, Delphi, Gantt, Diagramas de Nodos, Diagramas de Flechas
 - Superposición o Retrazo de Tareas
- Administración del Costo del Proyecto
 - Planeación de los recursos

- Estimación del Costo (Elaboración del presupuesto)
- Flujo de Efectivo
- Administración de la Integración
 - Control de Cambios
- Administración de los Recursos del Proyecto
 - Descripción de Puestos
 - Tipos de Organización de Proyectos
 - Matriz de Responsabilidades
 - Funciones del Administrador de Proyectos
 - Asignación de recursos a las tareas
 - Limitación y nivelación de recursos del proyecto
- Administración de la Calidad
 - Plan de Calidad
 - Formulación de políticas del proyecto
 - Elaboración de procesos y procedimientos
- Administración de la comunicación del proyecto
- Administración del Riesgo
- Administración del Abasto

Duración:

30 horas.

Metodología:

- El programa se desarrolla a través de sesiones de demostraciones teórico prácticas, usando las técnicas de instrucción. A su vez el capacitado por medio de la práctica y la teoría adquiere habilidades y destrezas que le permiten planear y organizar proyectos de una manera eficaz y eficiente.
- Se buscará que la asimilación sea inmediata al obtener resultados positivos y cuantificables que le permitan generar valor.

Recursos Didácticos

El apoyo de cada sesión se dará a través de:

- Diapositivas que faciliten el aprendizaje, así como de los ejercicios a realizar.
- Cañón.
- Pintarrón.